

## Bestyrelsens beretning 2019

Kære brugere og samarbejdspartnere i Spektrum - velkommen til dette års repræsentantskabsmøde. Som formand er en af mine opgaver i maj måned at skrive denne beretning ud fra input fra den øvrige bestyrelse. Samtidig giver beretningen også en god anledning til refleksion og opsamling i forhold til de udfordringer, nye tiltag og andre opgaver, der har været/eller er blevet afprøvet, siden vi mødtes sidste år i maj.

Efter at bestyrelsen konstituerede sig i maj 2018, gik vi i gang med at kigge Spektrums mission og visioner efter i sømmene - for derigennem at finde frem til, hvad Spektrums egentlige kerneydelser er fremadrettet. For at komme i mål med dette afholdt bestyrelsen i september en visionsdag, hvor alle bestyrelsesmedlemmer kom med input til Spektrums mission, visioner og målsætninger. Derefter blev der nedsat en arbejdsgruppe, der arbejdede videre med dette område. Dermed kunne bestyrelsen i december vedtage nye visioner og mål for Spektrum Odder.

### **Mission:**

Spektrum Odder samarbejder tæt og ligeværdigt med alle interessegrupper om at skabe et centrum for kultur, idræt og sundhedsfremme.

### **Visioner:**

Spektrum Odder vil gennem aktive fællesskaber fremme livskvalitet og mangfoldighed.

Spektrum Odder skal tilbyde moderne faciliteter og aktiviteter af høj kvalitet, så alle brugere i alle aldre fortæller, at Spektrum er deres foretrukne sted at dyrke deres interesser.

Og det er hele tiden med dette for øje, at vores dygtige personale arbejder hen imod ovenstående visioner - i et godt og konstruktivt samarbejde med vores brugere, kunder samt bestyrelse.

Ligeledes har vi en række målsætninger, der er med til at sikre, at vi vælger den rigtige kurs.

### **Vores målsætninger er:**

- At reagere på trends og forandringer i tråd med vores mission
- At være en attraktiv arbejdsplads, hvor den enkelte medarbejder tager ejerskab for sine opgaver
- At der er balance mellem kommerciel drift og brugerhensyn

- At optimere cafedriften med fokus på sundhed
- At etablere fælles og inspirerende samlingssteder, hvor alle kan mødes og hygge sig
- At have fokus på optimal udnyttelse af faciliteterne - også fx. formiddage, lavsæson og ferier
- At realisere vores helhedsplan
- At arbejde for sammenhæng på tværs af brugergrupperne bl.a. via et årligt dialogmøde og brugergruppemøder
- At sørge for vedligeholdelse og udvikling af faciliteterne
- At indtænke bæredygtighed på alle planer
- At indgå i partnerskaber omkring sundhedsfremmende aktiviteter
- At medvirke til at gøre Odder Kommune til et godt og aktivt sted at bo

For at vi kan bevare overblikket, være på forkant og nå vores mål, er der i løbet af efteråret og vinteren blevet nedsat flere arbejdsgrupper bestående af Spektrums ansatte og brugere samt bestyrelsesmedlemmer.

Vi har nedsat grupperne, da det er vigtigt for os i bestyrelsen, at repræsentationen i arbejdsgrupperne er sammensat så bredt som muligt, fordi det giver forskellige perspektiver på og løsninger af Spektrums opgaver. På den måde vil der være et fælles udgangspunkt for det videre arbejde med at styrke Spektrum Odders udviklingsmuligheder.

Tak for den store opbakning til både Spektrums ansatte og repræsentantskabet. Det bliver spændende at følge gruppernes arbejde, når de rigtig kommer i gang.

Med et realiseret underskud for caféen på 828.000 kroner for 2017 var ingen i tvivl om, at der måtte handles. Sammen med Thomas fra bestyrelsen blev en grundig undersøgelse igangsat, og det viste sig hurtigt, at især lønudgifter til vikarbureau bar en del af skylden. Men også et relativt højt vareforbrug var medvirkende til det utilfredsstillende resultat. Sammen med holdet i caféen satte Thomas en række initiativer i gang. Blandt andet blev det besluttet ikke længere at gøre brug af vikarbureauet. Der blev indgået ny pris aftale med vores største leverandør af fødevarer om en TOP 50 liste over de varer, der blev købt mest. Ligeledes blev der indgået aftale om en bedre lagerstyring.

Thomas præsenterede et værktøj til konsekvensberegning af diverse arrangementer, som fremadrettet anvendes.

Vigtigt var det også, at Spektrum blev medlem af én af Danmarks største indkøbsforeninger indenfor vores område - SAMHANDEL. Et medlemskab, der allerede nu, udover garanterede lave priser, har udløst en bonus på 86.000 kroner + moms.

Bag disse initiativer står et topmotiveret og meget kompetent cafépersonale, der alle er enige om, at den nuværende strategi er bæredygtig og til glæde for os alle. Uden deres daglige indsats var det ikke lykkedes at forbedre caféens økonomi. Herfra skal lyde en kæmpe TAK til cafépersonalet for deres store arbejdsindsats.

Som I ved, har Spektrum i en periode også arbejdet på at få flyttet caféen til stueetagen i håb om at få en bedre betjening af brugerne og en større omsætning i caféen. Caféen skal være et sted, hvor man stopper op, hygger sig og dyrker fællesskabet.

Flytningen krævede byggetilladelse, og denne er indhentet. Der var krav om brandmæssige adskillelser af caféen fra flugtvejene fra Multihallen.

Spektrums økonomiske situation har i nogen grad bremset arbejdet med flytningen af caféen, til frustration for Spektrums ansatte, som gerne vil betjene kunderne så effektivt som muligt.

Vi er nu kommet så langt, at de brandmæssige adskillelser er udført, således at arbejdet med flytningen af caféen kan fortsætte. Der er en forventning om, at en del af køkkenproduktionen kan være flyttet til den kommende vintersæson 2019/20.

Svømmehallen er igen i år en fornøjelse at fortælle om. Brugere i alle aldre bruger faciliteterne fra 6.00 morgen til 22.00 aften - og stemningen blandt brugerne er altid god. Der er rent og pænt, og betjeningen er i orden.

Morgen-motionssvømmerne har nu permanent mulighed for at komme ind fra klokken 6.00, og flere og flere gør brug af dette tilbud. Svømmeklubben, med imponerende 1700 medlemmer, er naturligvis også storforbruger af bassinerne, og det er dejligt at se, hvordan helt unge konkurrencesvømmere træner samtidig med, at "lidt" ældre motionister også nyder træningsmulighederne.

Sidste år var et rekordår i udlejningstimer over hele linjen. Den varme sommer i 2018 gjorde dog, at besøgstallet faldt i sommerperioden.

For at have tilfredse brugere bliver der løbende investeret i nye tiltag.

Konkurrencebassinet har fået nye, ret så bekostelige startskamler, således at Odder Svømmeklub nu kan afholde nationale og internationale mesterskaber på kortbane. Der er også kommet nye aktiviteter i hallen f.eks. vandgymnastik.

Alternative aktiviteter er også med succes gennemført i 2018. Der har for eksempel været både ostesmagning med Arla Unika og digtoplæsninger sammen med biblioteket. Sådanne aktiviteter kommer også i det nye år, hvor blandt andet Charlotte Bøving (Lægen flytter ind) kommer og den store Aqua Camp succes, som var i sommeren 2018, vil blive gentaget i sommeren 2019. Mange

børn deltog i campen, som er det våde elements svar på de skoler/camps fodbold, håndbold og tennis afholder.

Vi har også mange ønsker, ideer og planer med Spektrums Svømmehal med blandt meget andet alternativ solenergi og wellness-center. Udover de nye tiltag har personalet i svømmehallen udarbejdet en sikkerhedsplan, som fik stor ros, da den blev behandlet i BUK-udvalget.

Der har desværre været en stor vandskade i lokalerne i forbindelse med svømmehallen, som gjorde, at et stort gulv, en væg og en del af gulvet i bordtennisrummet har måttet brydes ned og bygges op igen. Dette arbejde er lige afsluttet.

Odder Kommune har heldigvis afsat 850.000 kroner til udbedring af fugtskader, hvilket vi selvfølgelig er meget glade for.

Til allersidst har Spektrum Svømmehal måttet sige farvel til intet mindre end en institution i institutionen. Vi har sagt farvel til Lis Ackermann efter 44 1/2 år - endnu engang stort tak til Lis for hendes store indsats igennem de mange år.

Når I ser regnskabet, vil I bemærke, at omsætningen i hallerne er faldet i forhold til forventningen i budgettet. Dette skyldes hovedsagelig et fald i indtægter på arrangementer f.eks. aflysning af Odder -og Outletmessen samt nedgang i tilskud. Til gengæld havde vi en fest, da Frivillighedsfesten 2019 blev afholdt. En fantastisk oplevelse med fokus på de frivillige i Odder Kommune. Det var en aften med mange glade mennesker, super god stemning og lækker STREET FOOD MAD.

I efteråret blev Lars Rasmussen ansat som ny serviceleder i hallerne. Vi oplever, at Lars har et godt øje for både brugernes behov og Spektrums økonomi, hvilket han på bedste måde forsøger at få til at gå hånd i hånd.

Hvis man har sin gang i Spektrum, vil det ikke være nogen hemmelighed, at der mange steder er et stort behov for vedligehold. Hele centret bærer præg af den intense udnyttelse af faciliteterne. Det gælder både i hallerne og i svømmehallen.

Den nedsatte arbejdsgruppe vedr. vedligehold vil udarbejde en vedligeholdelsesplan, således at opgaverne kan blive prioriteret.

Vi vil forsøge at arbejde hen mod en mere grøn profil via f. eks. energibesparelser, og vi vil forsøge at fremskaffe den nødvendige økonomi til indsatsen i samarbejde med Odder Kommune.

Akkurat som vores mange brugere skal kæmpe for at holde økonomien gående, ja, så skal Spektrum det også. Det er dyrt at drifte og udvikle Spektrum. I

bestyrelsen har vi stor fokus på økonomien, som vi er meget ansvarlige omkring. Vi drifter og udvikler i takt med, at vi har pengene. Investeringer skal være forsvarlige og nødvendige.

Spektrums bestyrelse har fået anmodning fra Odder Kommune om at se på mulighederne for at etablere faciliteter til et kampsportcenter i Spektrum. Det er bestyrelsens opfattelse, at en evt. ombygning/udvidelse for at skaffe plads til et kampsportcenter skal udformes på en måde, så faciliteterne også kan anvendes af andre brugergrupper.

Der er simpelthen ikke brugstimer nok indenfor kampsport til at opnå en fornuftig drift og økonomi i kampsportslokaler alene.

Det er bestyrelsens vurdering, at arbejdet med integration af et kampsportscenter i Spektrum vil kræve en nøje gennemgang af lokaler og funktioner i Spektrums bygningskompleks.

Til en sådan gennemgang vil det være nødvendigt at trække på ekstern rådgivning for at skaffe et ordentligt grundlag for en beslutning om det videre forløb.

Odder Kommune har bevilget et økonomisk tilskud til den eksterne rådgivning, og Spektrum har indgået en aftale med et arkitektfirma om dette.

Via den nedsatte arbejdsgruppe, suppleret med repræsentanter fra kampsportsgrupperne, vil undersøgelsesarbejdet snarest blive igangsat.

Der er nedsat en arbejdsgruppe, som skal kigge på udviklingsmulighederne i Spektrum Park. Det er vigtigt for Spektrums bestyrelse, at vi udvikler parken på en måde, så både de daglige brugere og kommunes øvrige borgere kan bruge faciliteterne.

Vi vil gerne takke Fælles Drift og Service, som gennem året har lavet et flot stykke arbejde/indsats for at holde Spektrum Park - ja, hele området omkring Spektrum Odder. Det sker i et godt samarbejde med de forskellige brugere - og i særlig grad med Spektrums personale.

Fredag d. 29. marts stoppede Ricky Søgaard i Spektrum. Ricky skal have tak for samarbejdet og de mange spændende arrangementer, som han har stået for. Bestyrelsen har i den forbindelse besluttet, at serviceleder Lars Rasmussen og svømmehalsleder Bo Kristensen sammen fungerer som konstitueret centerleder, indtil der er fundet en permanent løsning.

Lars Rasmussen vil have ansvaret for hallerne og Spektrum Park. Bo Kristensen vil have ansvaret for svømmehallen.

Det er også på sin plads i dag at rette en stor tak til hele Spektrum Odders dygtige personale. TAK for jeres store engagement og indsats i Spektrums mange forskelligartede opgaver.

Den samme store tak vil vi gerne rette til vores mange daglige brugere, institutioner, organisationer og foreninger - og ikke mindst Spektrums Venner, der yder en kæmpe indsats, når diverse arrangementer afholdes.

Desuden vil vi også gerne takke Odder Kommune for vores samarbejde, der har været godt og konstruktivt. Vi håber selvfølgelig, at det fortsætter sådan.

Afslutningsvis vil jeg gerne takke resten af bestyrelsen. I er en stabil, visionær og dygtig bestyrelse at arbejde sammen med. Vores bestyrelsesmøder er altid konstruktive og inspirerende til gavn for den videre udvikling. Jeg føler, vi er et godt hold, hvor alle yder et kæmpe stykke arbejde og bidrager med de kompetencer, som I hver især besidder - tusind tak for det.

For bestyrelsen er det vigtigt at sige, at Spektrum Odder er en vigtig medspiller for Odder Kommune, hvor den enkelte borger møder et fællesskab og en mangfoldighed, der i den grad kan være med til at øge livskvaliteten hos kommunens borgere.

Hanne Appel  
Formand